

Georganiseerd voor de toekomst

Ontvangerfabrikant YINHE presenteert zijn fabriek

Alexander Wiese

De Chinese groot-volume fabrikant YINHE is één van de top vijf fabrikanten in China. Alhoewel dit bedrijf binnen China goed bekend is, zijn het slechts de insiders die de naam YINHE buiten dit land zullen herkennen omdat het in het buitenland slechts een ODM is. In andere woorden, de door YINHE ontworpen

kasten (Original Design) worden verkocht door andere bedrijven, voornamelijk dealers en programma-exploitanten, onder hun eigen merknaam. YINHE is daarom slechts de fabrikant (daarom ODM, Original Design Manufacturer) en voorlopig zal dat ook zo blijven.

YINHE heeft nog geen plannen om zich op de exportmarkt te storten met een eigen merknaam. Hoe ziet het er nou van binnen uit bij één van deze groot-volume fabricagefabrieken? TELE-satelliet wilde dat wel eens uitzoeken.



Zhangjiagang,
Jiangsu

De enorme, 280.000 m² grote productiesite is gesitueerd in de stad Zhangjiagang in de Jiangsu provincie, ruwweg 100 km ten noorden van Sjanghai in Oost-China. Hier vindt U, naast het vier verdiepingen tellende administratiegebouw, ook nog meerdere fabrieksgebouwen.

Tijdens de rondleiding door het bedrijf vertelde Jianbiao Zhu, manager van de afdeling overzeese marketing, ons dat er in totaal 1500 werknemers zijn, 1100 voor productie en 400 voor administratie. "Afgelopen jaar hadden we 1200 werknemers maar in 2010 hebben we daar 300 extra werknemers aan toegevoegd", legde hij ons uit. Business schijnt booming te zijn bij YINHE!

YINHE werd opgericht in 1975 en was in die tijd een staatsbedrijf dat als doel had om de eerste Chinese geheugenchips te produceren voor gebruik in de grote computersystemen uit die tijd. "Het begon allemaal met 50 werknemers", zegt Jianbiao terwijl hij terugkijkt naar het verleden.

In 2000 veranderde de eigendomsstructuur en werd het een privé gerund bedrijf, opgezet met 40 aandeelhouders. "Maar dat zou allemaal wel eens kunnen veranderen", onthult Jianbiao Zhu, "We zijn van plan om dit jaar publiek te gaan op de effectenbeurs van Shenzen." Het doel is om extra kapitaal te vergaren voor uitbreiding.

Maar hoe zien de verkoopstatistieken van YINHE er uit? "In 2009 verkochten onze ontvangerproducten voor 80 miljoen

dollar, terwijl de andere productgroepen gezamenlijk een omzet genereerden van 30 miljoen dollar. In 2010 verwachten we een toename in de ontvangerverkoop tot 100 miljoen dollar en bij de andere productgroepen een groei naar 35 miljoen dollar.

Wat zijn deze andere productgroepen dan? "Wij zijn één van de grootste producenten van computerbehuizingen; we maken ook satellietshotels en professionele ontvangercomponenten voor kabel kopstations."

Maar TELE-satelliet is hoofdzakelijk geïnteresseerd in ontvangers, dus laten we daar naar teruggaan. "De ontwikkeling van satellietontvangers begon in 1997", herinnert Jianbiao Zhu zich, "en in 1998 produceerden we 10.000 ontvangers." Dit aantal nam met een enorme snelheid toe: "In 2009 produceerden we 3.6 miljoen kasten en in 2010 verwachten we dat aantal te verhogen naar 4 miljoen", onthult hij en voegt daar aan toe, "In beide jaren verkochten we twee miljoen ontvangers aan huishoudens in China, de rest werd geëxporteerd."

We wilden wel wat meer weten over die exportkant van de zaak: waar exporteert YINHE naar toe? Jianbiao Zhu werpt een blik op zijn laptop en zegt dan, "30% van

onze ontvangers eindigt in het Midden Oosten, 20% gaat naar Europa inclusief de GOS-landen en zuidoost Azië, 15% gaat naar Australië, 10% naar Afrika en 5% naar Zuid Amerika.

Het mag dan ook niet echt een verrassing genoemd worden dat YINHE kantoren heeft in de belangrijke regio's, namelijk in Dubai sinds 2003 en in Australië sinds 2005. "Dit jaar, 2010, zijn we van plan om twee extra kantoren te openen in Sao Paolo en Moskou. We bekijken ook nog de optie om in 2011 een kantoor te openen in Chennai", bevestigt Jianbiao.

De beste exportlanden zijn Australië met DVB-T ontvangers in MPEG-4 en HD en India met DVB-C ontvangers in MPEG-2 en SD. "We willen onze distributie in Europa, inclusief de GOS-landen, uitbreiden met ontvangers voor DVB-T MPEG-4, DVB-T2 MPEG-4 en DVB-S2", vertelt Jianbiao Zhu. Hij voegt toe, "60% van onze export bestaat uit satellietontvangers, 30% uit terrestriële ontvangers en 10% is kabelontvangers."

Een andere interessante toevoeging: met een marktsegment van ongeveer 10% is YINHE één van de grootste aanbieders van kabelontvangers voor huishoudens in China.

TELE-satellite World www.TELE-satellite.com/...

Download this report in other languages from the Internet:

Arabic	العربية	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/ara/ynhe.pdf
Indonesian	Indonesia	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/bid/ynhe.pdf
Bulgarian	Български	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/bul/ynhe.pdf
Czech	Česky	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/ces/ynhe.pdf
German	Deutsch	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/deu/ynhe.pdf
English	English	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/eng/ynhe.pdf
Spanish	Español	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/esp/ynhe.pdf
Farsi	فارسی	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/far/ynhe.pdf
French	Français	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/fra/ynhe.pdf
Hebrew	עברית	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/heb/ynhe.pdf
Greek	Ελληνικά	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/hel/ynhe.pdf
Croatian	Hrvatski	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/hrv/ynhe.pdf
Italian	Italiano	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/ita/ynhe.pdf
Hungarian	Magyar	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/mag/ynhe.pdf
Mandarin	中文	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/man/ynhe.pdf
Dutch	Nederlands	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/ned/ynhe.pdf
Polish	Polski	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/pol/ynhe.pdf
Portuguese	Português	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/por/ynhe.pdf
Romanian	Românesc	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/rom/ynhe.pdf
Russian	Русский	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/rus/ynhe.pdf
Swedish	Svenska	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/sve/ynhe.pdf
Turkish	Türkçe	www.TELE-satellite.com/TELE-satellite-1007/tur/ynhe.pdf

Available online starting from 28 May 2010



■ YINHE's hoofdingang. Het administratiegebouw bevindt zich links achter wat een enorm aantal bedrijfshallen blijkt. Hier werken 1500 werknemers.



■ Jianbiao Zhu, Overzeese Marketing Manager, in de showroom van YINHE. Voorbeelden van de productielijn staan hier tentoongesteld.

Na wat tijd te hebben besteed aan de cijfers is het nu het juiste moment om eens een wat betere blik te werpen op YINHE's ontvangerdivisie. Hongchun Gu, algemeen manager van de R&D afdeling, is daar de juiste man voor om mee te praten. Hij heeft de leiding over een team van 65 ingenieurs: "In Nanjing zijn er nog eens 80 ingenieurs die daar als sinds 2003 werken en sinds 1997 hebben we 100 ingenieurs gehad in ons ontwerpkanthoor in Beijing." Het blijkt dat er in allebei deze steden een aantal universiteiten is en dat maakt het simpel om hier ingenieurs te vinden.

Hongchun Gu legt ons vervolgens uit wat voor chipset YINHE gebruikt: "We gebruiken chipsets van ST, Fujitsu en NXB voor onze DVB-S/S2/T/T2/C producten. Voor DVB-C gebruiken we NEC chips en voor DVB-S/S2 gebruiken we ook nog ALI. Voor onze thuismarkt in China ABS-S gebruiken we Nationalchip."

■ De eindeloze rij productiegebouwen.

YINHE werkt ook erg nauw samen met de grote producenten van CA modules zoals Irdeto, Conax, NDS, Topreal, Sumavision, Novel en Cryptoworks.

En wat valt er te melden over toekomstige nieuwe producten? Het hoofd van de R&D afdeling moet geweten hebben dat deze vragen er aan zaten te komen. We werden niet teleurgesteld door zijn antwoorden. Integendeel, YINHE heeft een behoorlijk gebied aan nieuwe producten waar aan gewerkt wordt. Hongchun Gu daarover: "In het derde kwartaal van 2010 zal er een nieuwe DVB-S2 ontvanger komen met ingebouwde media speler en ook met CI. In het vierde kwartaal volgt

een DVB-S2 twin tuner PVR met Irdeto en een DVB-S2 ontvanger met media speler en geïntegreerde webbrower. Voor 2010 staat een DVB-S2 ontvanger met WiFi en CI+ in de planning."

Dat is een bijzonder indrukwekkende lijst, maar er is nog meer. Tot nog toe hadden we het alleen over satellietontvangers, maar YINHE heeft ook plannen voor terrestriële ontvangers. "We hebben zojuist een DBV-T MPEG-4 ontvanger met HD, twin tuner en PVR uitgebracht", onthult Hongchun Gu, "en binnenkort gaan we nog komen met een twin tuner PVR voor het Freeview systeem in Groot-Brittannië, Australië en Nieuw Zeeland.





■ Er zijn 11 productielijnen in de SMT ruimte. Qian Ming heeft hier de leiding en vertelt ons, "We maken gebruik van twee geautomatiseerde Yamaha SMT machines, zes van Yuki, twee van Panasonic en ook nog een rij voor tests en reparaties. Met deze geautomatiseerde machines kunnen we zeven miljoen exemplaren per maand maken."



■ Een medewerker in de SMT ruimte, hier houdt ze een oogje op de geautomatiseerde machines.

In het derde kwartaal van 2010 zal een DVB-T MPEG-4 ontvanger met USB en iPod connectie zijn opwachting maken, gevolgd door DVB-T ontvangers met CI en USB alsook met CI en mediaspeler in het vierde kwartaal. Daarbovenop wordt er gewerkt aan een DVB-T2 ontvanger in SD." En alsof dat allemaal nog niet genoeg is gaat Hongchun Gu verder, "Voor 2011 werken we aan een DVB-S2 ontvanger voor Freeview, een DVB-T ont-

vanger met mediaspeler en webbrowser en een DVB-T unit met WiFi."

Dat is een behoorlijke lijst met nieuwe producten; nu begrijpen we ook waarom YINHE publiek wil gaan met hun bedrijf. Met alle nieuwe producten die er aan staan te komen is investeren noodzakelijk.

De indruk die je tijdens de rondleiding

door het bedrijf krijgt, dat alles heel goed georganiseerd is, wordt alleen nog maar bevestigd als je kijkt naar de lijst van aankomende producten. YINHE kijkt heel goed naar de toekomst en elke stap op weg daar naartoe wordt nauwgezet georganiseerd. Het is het recept voor succes dat zal leiden naar nog meer groei.

Dit is hoe YINE zich voorbereidt op de toekomst!



■ Aan de andere kant zijn de rollen met de surface mount componenten. Deze worden door een medewerker ingevoerd in de geautomatiseerde SMT plaatsingsmachines. Deze automatische SMT machines draaien 24 uur per dag. De Chinese spreuk op de muur in de achtergrond betekent: "Werk samen met uw collega-werknemers, Goed management, Klantgericht, Continue verbetering".





1



6



2



3



7



4



8



5

Receiver Production

1) Xu Yuezheng is de bedrijfsmanager. Zij heeft de leiding over al YINHE's produktielijnen.

2) Ontvangercomponenten worden hier gemonteerd. YINHE heeft 10 van deze montagelijnen met 25 medewerkers voor iedere lijn. Tijdens elke 8-uurs dienst worden 2000 ontvangers gemonteerd. Het display aan de voorkant van iedere montagelijns laat elektronisch het doelaantal en huidige totaal zien.

3) Qian Wei Hong is Montage Manager en is verantwoordelijk voor het verdelen van de werknemers binnen het assemblagegebied. De werknemers kunnen op het whiteboard kijken om te zien aan welke assemblagelijns ze zijn toegewezen.

4) De eerste stap van de montagelijns is het plaatsen van de ontvangerbehuizing op de transportband door een medewerker, zoals hier te zien is.

5) De hoofdprint en voeding worden geïnstalleerd en vastgezet met schroeven.

6) Hierna komen de interne kabelmontages en de voedingskabel.

7) De eerste test: is de gemonteerde set elektrisch in orde?

8) Het deksel wordt op de behuizing geplaatst.

9) Hierna worden basisfuncties getest; een sticker wordt opgeplakt als alle tests OK zijn.

10) Nu dan het gedetailleerde testen: video, audio, ontvangst en nog veel meer wordt individueel getest.

11) Elke kast krijgt een serienummer en handleidingen worden op de transportband gelegd.

12) Laatste stap: alles wordt ingepakt en klaargemaakt voor verzending.

13) Huang Jian Feng heeft de leiding over de verouderingsruimte. Hij legt uit wat hier gebeurt: "Ontvangers ondergaan hier een langdurige test met temperaturen van 40° C tot 45° C. Een maximum van 2000 ontvangers kan hier tegelijkertijd worden 'verouderd' in twee verouderingsruimtes. Dit garandeert dat de ontvangers ook later op hogere temperaturen nog blijven werken. Kapotte kasten worden hier verwijderd."



9

Chassis Productie

- 1) De vormen van de ontvangerbehuizingen worden gestanst uit platte stukken blik.
- 2) Montagegaten worden ingeslagen.
- 3) Ventilatiegaten en gaten voor de voetsteunen worden gemaakt.
- 4) Platte stukken blik worden gevormd tot ontvangerbehuizingen.
- 5) Montagematerialen worden geplaatst...
- 6) ...en mechanisch vastgezet.
- 7) Klaar: een werknemer staat klaar om OK op de behuizing te stempelen.
- 8) Dit is hoe de behuizingen worden opgestapeld tot ze op een pallet naar de montagelijijn gebracht worden.



10



1



11



2



12



3



6



13



4



7



5



8



1



2



3



4



5



6

R&D Department

1) Hongchun Gu is algemeen manager van de afdeling R&D. Vanaf zijn bureau leidt hij 65 werknemers hardware- en softwareontwikkeling.

2) Software werknemers werken hier aan nieuwe producten van YINHE.

3) Een werknemer is nauwgezet bezig met een hardwareprobleem.

4) Op een uitstekend uitgerust teststation controleren werknemers prototypes en voeren een serie tests uit.

5) Een werknemer laat één van de nieuwe producten zien: een DVB-S2 HDTV ontvanger met CA.

6) Net zo nieuw: een MPEG-4 DVB-T ontvanger met PVR en geïntegreerde harddisk voor het Freeview systeem in Groot Brittannië, Australië en Nieuw-Zeeland.

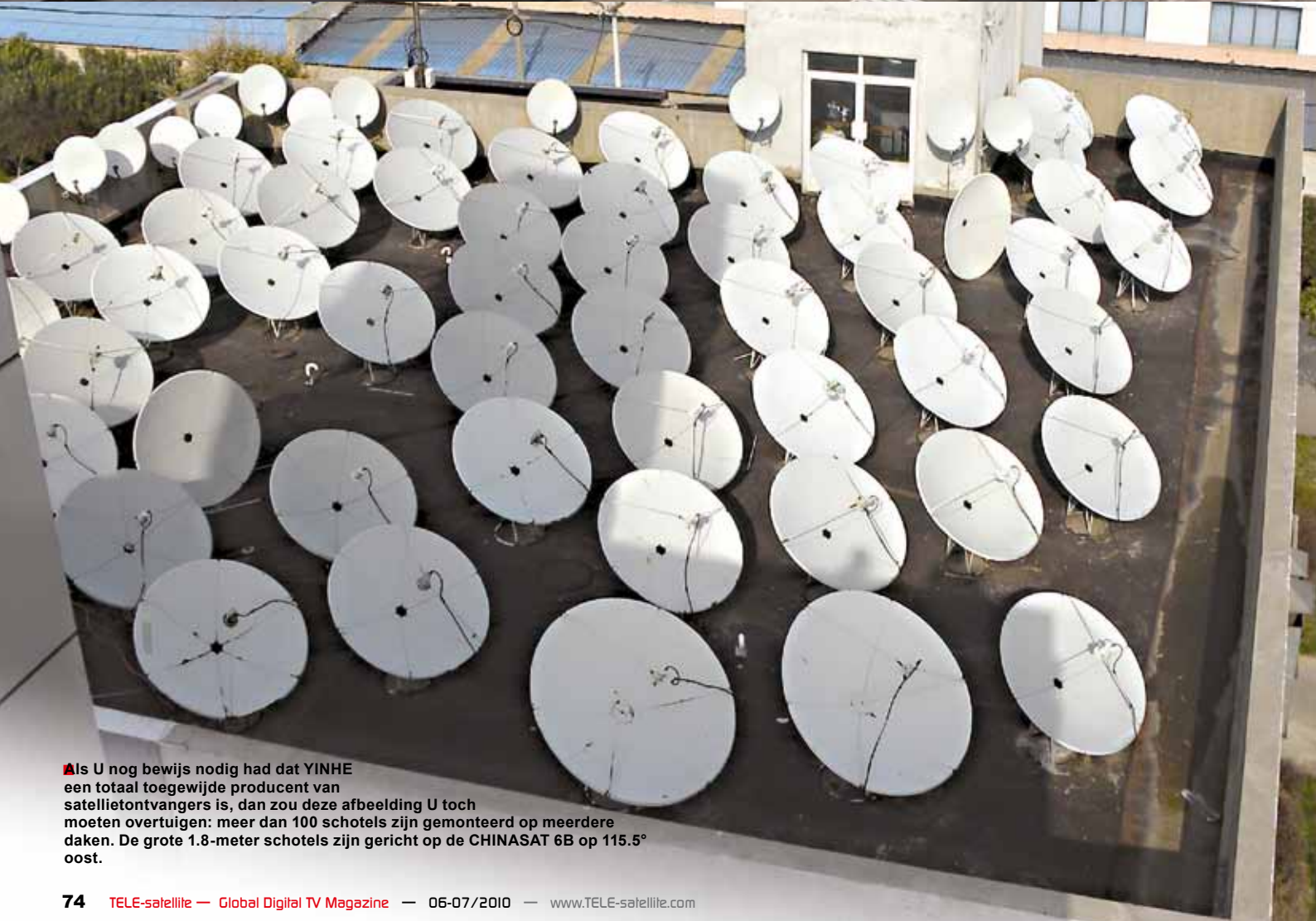


■ YINHE heeft zelfs een eigen TV studio! Er is zelfs meer dan één TV kanaal omdat met zoveel tests een toereikend aantal signalen noodzakelijk is. Hier zien we de zenders voor DVB-T en DVB-T2, voor DVB-S en DVB-S2, voor zowel DVB-C als ABS-S (Chinese satelliet standaard) en DMB-TH (Chinese terrestrische standaard). Voor ISDB-T gebruikt YINHE een softwarematige oplossing.



■ Het verkoopteam is hier druk aan het onderhandelen met ODM partners of programma-exploitanten over heel de wereld. YINHE heeft gespecialiseerde teams voor Zuid-Amerika, GOS, West-Europa, India, Australië, Afrika en het Midden Oosten.

■ **Blik op het immense eigendom van YINHE met zijn enorme productiehallen, gezien vanaf het dak van het administratiegebouw.**



▲ **Als U nog bewijs nodig had dat YINHE een totaal toegewijde producent van satellietontvangers is, dan zou deze afbeelding U toch moeten overtuigen: meer dan 100 schotels zijn gemonteerd op meerdere daken. De grote 1.8-meter schotels zijn gericht op de CHINASAT 6B op 115.5° oost.**